

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОГРАММА**

кандидата на должность ректора

федерального государственного автономного учреждения высшего  
образования

«Белгородский государственный национальный исследовательский  
университет»

**Полухина Олега Николаевича**

Белгород – 2018 г.

Представленная программа определяет стратегию и основные приоритеты совершенствования ключевых направлений деятельности НИУ «БелГУ» на 2017-2022 гг. с опорой на ранее достигнутые результаты.

В настоящее время НИУ «БелГУ» входит в число ведущих вузов Российской Федерации, являясь единственным вузом Центрального Федерального округа, имеющим статус национального исследовательского университета. С 2017 года входит в ТОП-100 лучших вузов мира Шанхайского предметного рейтинга университетов в категории «Металлургический инжиниринг» (позиция 76-100). В Национальном рейтинге университетов информационного агентства «ИНТЕРФАКС» НИУ «БелГУ» среди 264 российских университетов позиционирован на 19 месте.

**Стратегическая цель Программы** – укрепление позиций НИУ «БелГУ» как глобального исследовательского университета предпринимательского типа, стратегического ресурса устойчивого socioэкономического развития России и Белгородской области и катализатора синергии инновационных потенциалов в триаде «государство-университет-бизнес».

#### **Основные задачи Программы:**

- решение исследовательских задач международного и общенационального масштаба, нацеленных на восстановление конкурентоспособности России как мировой научной державы, лидера в сфере фундаментальной и прикладной науки;
- позиционирование НИУ «БелГУ» как центра притяжения талантов и подготовки профессиональной и научной элиты;
- раскрытие инновационного потенциала НИУ «БелГУ» в интересах ускоренного технологического развития России и Белгородской области, снижения экономической импортозависимости страны и повышения ее обороноспособности;
- дальнейшее восхождение в топ-листах наиболее авторитетных международных университетских рейтингов;

- увеличение социальной активности НИУ «БелГУ», сохранение и развитие национальной культуры, обеспечение духовно-нравственного развития студенческой молодежи.

### **Ключевые приоритеты развития НИУ «БелГУ» в 2018-2022 гг.**

#### **I. Академическая репутация.**

Повышение уровня академической репутации является важнейшим условием успешного вхождения в мировую научно-образовательную среду, значимым критерием по которым вуз оценивают во внешней среде.

К основным задачам в рамках данного приоритета развития НИУ «БелГУ» следует отнести: повышение степени информационной открытости и интеграции НИУ «БелГУ» в глобальное информационное пространство; качественное усиление веб-позиционирования, в том числе за счет создания собственных интернет-ресурсов, представляющих общественный интерес; проведение резонансных академических мероприятий с широким международным участием; наращивание экспортной деятельности и увеличение объемов академической и научной мобильности студентов и преподавателей; продвижение научных достижений НИУ «БелГУ» в международном профессиональном сообществе; формирование эффективной системы взаимодействия с выпускниками, стратегическими партнерами и другими стейкхолдерами; сохранение позиций в ТОП-100 Шанхайского предметного рейтинга университетов по направлению «Металлургический инжиниринг»; вхождение к 2020 г. во все основные мировые университетские рейтинги – прежде всего, в QS World University Rankings и The Times Higher Education World University Rankings.

#### **II. Образовательная деятельность.**

Образовательная деятельность нацелена на повышение качества и расширение перечня образовательных услуг на разных уровнях образования (довузовском, вузовском и послевузовском) с учетом запросов инновационной экономики Российской Федерации и Белгородской области. Ее результатом должно стать обеспечение качественного скачка в подготовке

квалифицированных профессиональных и научно-технических кадров для реализации прорывных направлений технологического развития страны в непосредственном контакте с работодателями и общественно-профессиональными организациями; развитие положительного имиджа и деловой репутации НИУ «БелГУ» среди работодателей как ключевых потребителей услуг высшей школы.

К основным задачам в рамках данного приоритета следует отнести: развитие учебно-методической, информационной и материально-технической базы учебного процесса; трансформация НИУ «БелГУ» в университет магистерско-аспирантского типа и увеличение числа магистрантов и аспирантов до 30%; развитие инженерно-технического и естественнонаучного образования, доведение доли обучающихся по инженерным специальностям до 40%; развитие конкурентоспособных образовательных программ, в т.ч. сетевых, отвечающих требованиям опережающего развития экономики и социальной сферы региона и страны: не менее 50% образовательных программ должны содержать модули по технологическому и социальному предпринимательству; международная аккредитация образовательных программ; повышение процента талантливых студентов и преподавателей, создание системы их стимулирования и продвижения; развитие дистанционного и онлайн-образования, формирование собственных массовых открытых онлайн-курсов; увеличение объемов академической мобильности; развитие системы ДПО, системы довузовской подготовки, в частности – трансформация Инжиниринговой школы НИУ «БелГУ» в Региональный центр развития инжинирингового образования, открытие на базе факультета СПО НИУ «БелГУ» Инжинирингового колледжа; совершенствование системы содействия трудоустройству выпускников НИУ «БелГУ» и др.

Отдельное внимание планируется уделить повышению роли и востребованности НИУ «БелГУ» как базового вуза Сетевого университета ШОС с широким спектром образовательных программ, открытых по заказу

вузов-партнеров из стран ШОС, в первую очередь по направлениям «Нанотехнологии», «Регионоведение» и «Экология».

### **III. Научная и инновационная деятельность.**

В рамках данного приоритета усилия НИУ «БелГУ» будут, в приоритетном порядке, направлены на углубление научно-технологических заделов для реализации масштабных исследовательских и инновационных проектов национального и транснационального значения, наращивание предпринимательской активности, встраивание инновационного пояса НИУ «БелГУ» в мировую, евразийскую и российскую инновационные системы, укрепление международных позиций НИУ «БелГУ» как предпринимательского университета.

К основным задачам по данному направлению следует отнести: выход НИУ «БелГУ» на передовой уровень материально-технического и инфраструктурного обеспечения научно-исследовательской и инновационной деятельности, развитие существующих и формирование новых мощных центров превосходства по ключевым направлениям развития экономики страны и региона, среди них – материаловедение, ядерная физика, робототехника, фотоника, живые системы, биотехнологии, фармакология, информационно-измерительные и управляющие комплексы и системы, машинное зрение, нейрофизиология и др. (к 2022 году – создание не менее 3-х новых научно-исследовательских институтов и 3-х новых инжиниринговых центров, обеспечивающих технологическую и бизнес-инфраструктуру для содействия хозяйствующим субъектам в реализации проектов по направлениям Национальной технологической инициативы на глобальных рынках; эффективное функционирование 70 научных лабораторий и центров, в том числе 10-ти международных); повышение роли НИУ «БелГУ» в международном исследовательском мега-проекте по поиску тёмной материи Dark Side и вхождение в новые подобные проекты; выход на международный рынок фармацевтических препаратов с целью продвижения создаваемых в НИИ фармакологии живых систем новых

«фармакологических мишеней» и молекул для патогенетической коррекции ишемических синдромов, эндотелиальной дисфункции, остеопороза и метаболических нарушений и др.; увеличение объема доходов, получаемых от НИОКР до 1200-1500 млн. рублей в год, половина из которых должна поступать от хоздоговорных работ; формирование развитой внутривузовской грантовой системы для поддержки перспективных обучающихся и НПР; повышение уровня публикационной активности – до 1-2 публикаций в журналах, индексируемых базами данных Scopus и Web of Science на 1 НПР в год, в том числе посредством продвижения журналов НИУ «БелГУ» в упомянутые базы данных (не менее 5-7 журналов к 2022 г.); создание разветвленной системы подготовки научных кадров (аспирантура, PhD, постдоки, докторантура и др.) и завершение формирования системы самостоятельного присуждения ученых степеней; эффективное использование нематериальных активов, увеличение числа проданных лицензий и патентов, развитие системы интеллектуальной собственности в целом; развитие проектной интеграции с бизнесом, в том числе региональным, по вопросам проведения НИОКР и совместной коммерциализации результатов научно-технической деятельности вуза; формирование развитой предпринимательской экосистемы, обеспечивающей кратное увеличение доходов НИУ «БелГУ» от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности; наращивание пояса внедрения из малых наукоемких компаний.

Отдельное внимание планируется уделить формированию на базе НИУ «БелГУ» Центра развития науки, технологий и образования в области обороны и обеспечения безопасности государства в интересах развития вооружения, военной и специальной техники и оборонно-промышленного комплекса при координирующей роли научно-технического совета Военно-промышленной комиссии Российской Федерации.

#### **IV. Международная деятельность.**

Международная деятельность НИУ «БелГУ» призвана обеспечить полномасштабную интеграцию в мировое образовательное и научно-техническое пространство, повышение конкурентоспособности университета на мировом рынке образовательных услуг, укрепление позиций вуза в глобальном информационном пространстве и ведущих международных университетских рейтингах.

К основным задачам в рамках данного приоритета следует отнести: обеспечение сохранности и роста контингента иностранных граждан, обучающихся в НИУ «БелГУ» (к 2022 году – не менее 15% от общего числа обучающихся); развитие международной кооперации в области фундаментальных и прикладных исследований, в том числе посредством взаимного обмена учеными, в первую очередь, на пространстве ШОС и со странами Восточной Европы; расширение числа, форм и объемов международной академической мобильности НПР и обучающихся; развитие межкультурной научно-образовательной среды; увеличение числа постоянных зарубежных партнеров НИУ «БелГУ» за счет укрепления имеющихся, а также установления новых контактов; вхождение вуза в новые международные университетские объединения; повышение роли вуза в распространении русского языка за рубежом, поддержке его изучения и преподавания, популяризации российской культуры, продвижении российской науки и российского образования в мире и др.

#### **V. Социальное развитие и воспитательная деятельность.**

Социальная политика предполагает сохранение и развитие человеческого капитала, проведение в жизнь стратегий, направленных на улучшение качества социальной среды и достижение уровня жизни всех работников НИУ «БелГУ», соизмеримого с уровнем ведущих вузов развитых зарубежных стран, совершенствование системы гражданско-патриотического и духовно-нравственного воспитания студенческой молодежи НИУ «БелГУ»; успешная реализация вузом своей третьей «социальной» миссии, усиление позиций НИУ «БелГУ» как лидера в сохранении и развитии национальной

культуры и ведущего центра социально-экономического, общественного и культурного развития Белгородской области.

К основным задачам в рамках данного приоритета следует отнести: сохранение рабочих мест; создание условий для постоянного роста заработной платы всех категорий сотрудников; улучшение жилищных условий работников вуза; расширение числа форм поощрения успешных обучающихся (стипендий, грантов и т.д.); улучшение условий проживания и быта студентов; расширение инклюзивного пространства и наращивание его технологической оснащенности для повышения качества обучения студентов-инвалидов различных нозологий; существенное увеличение числа социальных сервисов медицинского, спортивно-оздоровительного, информационно-просветительского, культурно-творческого и иных профилей, ориентированных на удовлетворение потребностей общества в социальных, «культуроемких» услугах; развитие корпоративной культуры НИУ «БелГУ» и др.

#### **VI. Организационный, кадровый и финансовый менеджмент.**

В рамках данного приоритета усилия руководства НИУ «БелГУ» будут направлены на совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления и бизнес-процессов; внедрение новых технологий кадрового и финансового менеджмента, способных обеспечить выход университета на новые рубежи научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности; формирование финансового фундамента для устойчивого функционирования и саморазвития НИУ «БелГУ» как глобального исследовательского университета предпринимательского типа.

К основным задачам в рамках данного приоритета следует отнести: повышение автономии структурных подразделений университета, функционирующих как саморазвивающиеся центры ответственности; развитие информационных ресурсов; совершенствование единой интегрированной информационной системы управления университетом;



развитие электронного документооборота; устранение административно-бюрократических барьеров в управлении вузом; активное использование современных технологий партисипативного управления в целях привлечения к участию в управлении вузом и планированию его стратегического развития всех НПР; развитие коллегиальных форм принятия решений; развитие системы эффективной обратной связи со всеми заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) в непрерывном улучшении качества образовательного, научного, производственного и иных процессов; профессионализацию руководящего состава вуза в области стратегического менеджмента и управления изменениями, в том числе посредством прохождения повышения квалификации в ведущих мировых научно-образовательных центрах и знакомства с лучшими международными практиками; развитие деятельности студенческих объединений НИУ «БелГУ»; усиление роли студенческих общественных объединений в процессе управления вузом, создание многоканальной системы привлечения финансовых средств из различных источников; обеспечение рационального и результативного использования бюджетных и внебюджетных поступлений; формирование инвестиционных активов в виде целевого капитала; усиление взаимодействия вуза с рынком венчурного капитала; развитие существующей системы противодействия коррупции, предупреждение коррупционных проявлений и др.

Отдельное внимание планируется уделить реализации дополнительных мер по привлечению на работу в НИУ «БелГУ» как наиболее талантливых собственных выпускников, так и перспективных научно-педагогических работников из других регионов страны и из-за рубежа в целях развития его интеллектуального и научно-технического потенциала, формирования новых и усиления существующих на базе вуза центров превосходства.

## **VII. Инфраструктурное развитие.**

Развитие материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры НИУ «БелГУ» преследует своей целью завершение

инфраструктурных преобразований университета, обеспечивающих его глобальную конкурентоспособность и выход на международный уровень инфраструктурного обеспечения жизнедеятельности вуза. К основным задачам по данному направлению следует отнести: обновление материально-технической базы образовательной деятельности НИУ «БелГУ» в соответствии с требованиями новых образовательных стандартов; реализация материально-технических условий для поддержания ведущих научно-исследовательских школ и направлений университета на уровне, отвечающем современным требованиям мировой науки и обеспечивающем их эффективное функционирование в интересах реального сектора экономики России и Белгородской области; повышение эффективности и снижение стоимости использования имущественного комплекса, в том числе посредством развития аутсорсинга и других эффективных механизмов; строительство новых общежитий для обучающихся; максимальное использование возможностей инфраструктурных объектов НИУ «БелГУ» в интересах и на благо жителей Белгородской области и др.

Поэтапная реализация всех вышеизложенных задач и мероприятий, обеспечивающих их выполнение, позволит НИУ «БелГУ» осуществить главную цель на пути его комплексного развития в 2018-2022 годах – укреплению позиций вуза в качестве глобального исследовательского университета предпринимательского типа, обеспечивающего устойчивое социальноэкономическое развитие России и Белгородской области в соответствии с требованиями времени.

10.01.2018 г.



О.Н. Полухин