

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования

«Белгородский государственный национальный исследовательский  
университет»

кандидата на должность ректора

**Владыка Марины Валентиновны**

Белгород – 2018 г.

# **I. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ И КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ФГАОУ ВО «БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Миссия ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (НИУ «БелГУ»)** как крупнейшего вуза региона – обеспечение надежной опорной точки для социального, экономического, научного развития Белгородской области в качестве одного из ведущих вуза, обеспечивающего естественнонаучное и гуманитарное образование, а также единственного в регионе центра педагогического, медицинского и лингвистического образования осуществляющего подготовку научных кадров и специалистов для реального сектора экономики на основе уникальных природных и социальных ресурсов региона.

**Стратегическая цель:** обеспечение лидирующей позиции НИУ «БелГУ» на глобальном рынке предоставления образовательных услуг в области наноматериалов, информационных, коммуникационных и медико-фармацевтических технологий для содействия технологическому развитию и усилению конкурентных преимуществ России в международном пространстве. Основой для достижения стратегической цели является человеческий капитал посредством подготовки профессиональной элиты в инновационной среде, диффузии новых знаний в сфере разработки и внедрения нанотехнологий различного назначения, информационных, телекоммуникационных, биологических, медико-фармацевтических и социально-экономических технологий.

## **Ключевые задачи:**

1. Обеспечить доступ к качественной и эффективной системе непрерывного образования для всех категорий и возрастных групп населения Белгородского региона.

2. На основе инновационных практик и лучшего опыта обеспечить воспроизводство кадров для национальной и региональной экономики, системы высшего и общего образования, учреждений науки, в том числе для системы языковой подготовки.

3. Используя уникальные научные ресурсы Белгородской области в партнерстве с Институтами РАН РФ и другими ведущими российскими и зарубежными центрами обеспечить генерацию научного знания мирового уровня в областях нанотехнологий, биоинженерии, медицины высоких технологий, фармакологии, биологии экосистем, компьютерных и нейросистем и других приоритетных направлениях, в том числе выполняемых на базе крупномасштабных научных установок.

4. Обеспечить сохранение научных школ и непрерывное воспроизводство научно-производственных и педагогических кадров университета через принцип «Обучение через исследование» и тесную

интеграцию с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными центрами.

5. Сформировать систему поддержки устойчивого развития городского пространства и сообществ, обеспечивающую повышение качества жизни и воспроизводства населения в Белгородском регионе.

6. Создать систему научно-методической и социально-воспитательной волонтерской поддержки ведомств и служб, обеспечивающих безопасность и устойчивое развитие Белгородского региона.

## **II. КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

В основе Программы предложен проектный подход, в котором предлагаемые проекты станут стратегией развития НИУ «БелГУ» до 2025 года.

### *1) НАПРАВЛЕНИЕ « ОБРАЗОВАНИЕ »*

Образовательной деятельности НИУ «БелГУ» должна опираться на функции, выполняемые университетом, и его роль как одного из важнейших механизмов социального развития региона. НИУ «БелГУ» является единственным в Белгородском регионе центром образования, имеющим устойчивые связи с региональной системой общего образования и обеспечивающим методическую поддержку школ, учреждений дошкольного и дополнительного образования. Это обуславливает положение университета как ключевого элемента региональной системы непрерывного образования, охватывающей все категории и возрастные группы населения. Уникальный научно-образовательный комплекс университета позволяет реализовывать принцип «Образование через исследования» с привлечением к образовательному процессу ведущих мировых ученых и использованием современного научного оборудования.

С опорой на эти функции и в соответствии со стратегическими задачами университета модернизация образовательной деятельности будет проведена по четырем ключевым направлениям:

1. Развитие вертикально-интегрированной системы педагогического образования, как основы конкурентоспособности регионального образовательного комплекса и базы социального развития региона.

2. Формирование системы проектно-ориентированного высшего естественнонаучного и инженерного образования, опирающегося на современный научно-исследовательский комплекс и динамично развивающуюся инновационную экосистему университета.

3. Развитие вертикально-интегрированной системы социально-гуманитарного образования, учитывающей реальные потребности региона и структуру рынка труда и ориентированную на обеспечение перспективных потребностей местных сообществ и региональной экономики.

4. Обеспечение привлекательности и доступности региональной системы образования как для жителей региона, так и для жителей иных субъектов Российской Федерации, иностранных граждан, что позволит повысить вклад высшего образования в социально-экономическое развитие России и Белгородской области.

**Проект 1.1. Развитие вертикально интегрированной системы гуманитарного, естественнонаучного, инженерного и технического образования, ориентированного на потребности работодателей**

Целью проекта является подготовка конкурентоспособных специалистов по программам высшего образования и дополнительного профессионального образования математической, естественнонаучной, инженерной и технической направленности, ориентированных на потребности рынка труда.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- совершенствование имеющихся и создание новых основных образовательных программ, имеющих высокий уровень спроса на рынке труда, в том числе проектно-ориентированных;

- развитие на базе НИУ «БелГУ» программ дополнительного довузовского образования в области естественнонаучного и физико-математического образования, направленных на целенаправленную подготовку и повышение уровня подготовленности абитуриентов;

- создание новых и совершенствование имеющихся программ дополнительного профессионального образования, программ профессионального обучения, создаваемых в сотрудничестве с организациями-потребителями кадров, ориентированных на получение необходимых профессиональных компетенций;

- взаимодействие с организациями-партнерами в целях ориентации выпускников на ключевые профессиональные компетенции, необходимые работодателю;

- модернизация материально-технического и методического обеспечения образовательных программ необходимого для качественной подготовки кадров высокого уровня в полной мере готовых к дальнейшей профессиональной деятельности.

*Мероприятие 1.1.1. Совершенствование имеющихся и создание новых основных образовательных программ, имеющих высокий уровень спроса на рынке труда, в том числе проектно-ориентированных*

В рамках мероприятия планируется модернизация реализуемых университетом, открытие новых образовательных программ во взаимодействии с ключевыми работодателями Белгородского региона. Предполагается реализовать подготовку кадров высокой квалификации, обладающих как глубокими междисциплинарными знаниями в области математических, естественных, инженерных и технических наук, так и навыками практической работы. Развитие навыков практической работы будет строиться за счет участия в научных и образовательных проектах в области математики, физики, химии, наук о Земле и других, реализуемых совместно с передовыми организациями IT сферы, связи, медицины, химии,

горно-добывающей промышленности и другими высокотехнологичными предприятиями.

*Мероприятие 1.1.2. Совершенствование имеющихся и создание новых программ, реализуемых в сетевой форме с использованием материально-технической базы и передового опыта организаций партнеров и с использованием дистанционных образовательных технологий*

В рамках мероприятия будет увеличено число структурных подразделений университета, созданных совместно с организациями-партнерами – предприятиями реального сектора, российскими и зарубежными научно-образовательными центрами. На этой основе будут запущены сетевые образовательные программы, сочетающих очное участие и дистанционные методы образования. Результатом мероприятия станет включение университета в систему межрегиональных и международных сетевых образовательных программ.

*Мероприятие 1.1.3. Адресное дополнительное образование (реализациями общеразвивающих программ, дополнительных профессиональных образовательных программ)*

Мероприятие ориентировано на развитие дополнительного образования детей и взрослых на базе персонифицированных программ, адаптированных к конкретным группам обучающихся. Основным элементом таких программ станет развитие системы online школ для школьников. Будут открыты online школы по направлениям подготовки, реализуемых в университете. Будут разработаны новые и усовершенствованы имеющиеся дополнительные образовательные программы совместно с ключевыми работодателями с набором необходимых профессиональных компетенций, полностью отвечающие потребностям региона.

*Мероприятие 1.1.4. Развитие и совершенствование программ профессионального обучения как механизм для повышения вероятности трудоустройства*

В рамках мероприятия на основе апробированных программ профессионального обучения, сопутствующих основным образовательным программам высшего образования, осуществляется реализация ряда программ, востребованных в экономике региона («Маркшейдерское дело и промышленная безопасность», «Экология и охрана окружающей среды на предприятии», «Микробиологический контроль производства пищевых продуктов», «Горнорабочий», «Повар», «Массажист», «Системный аналитик» и др.).

## **Проект 1.2. Развитие системы непрерывного педагогического образования и просвещения населения**

Цель проекта - обеспечение качественного непрерывного педагогического образования населения как ключевой фактор социального развития.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

– обеспечение доступного, непрерывного процесса подготовки, переподготовки и повышения квалификации педагогических кадров для системы образования, социальной сферы в целом и других отраслей

экономики региона при широком развитии научно-образовательных связей с учебными и исследовательскими сообществами;

– создание необходимых условий для динамичного развития научной и инновационной деятельности, повышения эффективности, социальной значимости и востребованности различными отраслями образования и экономики региона результатов фундаментальных и прикладных исследований, достижение ключевых позиций в области построения высокоэффективных систем образования;

– обеспечение опережающего развития кадрового потенциала Педагогического института, создание социокультурной среды, стимулирующей инновационную активность и рост творческой инициативы сотрудников и обучающихся;

– развитие социального партнерства Педагогического института, обеспечивающее переход к новым организационным формам сотрудничества.

*Мероприятие 1.2.1. Развитие высшего образования на основе взаимодействия университета с органами региональной и муниципальной власти*

В рамках мероприятия будут разработаны и реализованы новые программы подготовки бакалавров и магистров, сочетающие учебный процесс с решением профессиональных задач в интересах образовательных учреждений и хозяйствующих субъектов области. Это обеспечит увеличение количества специалистов и руководящих работников, обучающихся по модернизированным программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, направленным на удовлетворение возникающих потребностей организаций и учреждений в соответствии с требованиями рынка. Будет создана система мониторинга и независимой оценки качества образовательных программ с учетом интересов работодателей.

*Мероприятие 1.2.2. Научное и учебно-методическое сопровождение непрерывного образования*

В рамках мероприятия предполагается создание системы развивающей экспертизы качества инженерного, медицинского и социально-гуманитарного образования. Результатирующими эффектами реализации данного направления являются создание центра независимого аудита качества образования и научно-методического сопровождения работников различных сфер деятельности. В рамках мероприятия будет обеспечено комплексное сопровождение одаренных детей в Белгородской области. Будет создана система научного и учебно-методического сопровождения непрерывного инженерного образования в Белгородской области.

*Мероприятие 1.2.3. Совершенствование кадрового потенциала*

Мероприятие предполагает разработку и внедрение обобщенного подхода к созданию программ, методического обеспечения и проведения комплексных курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников хозяйствующих субъектов, в том числе и в дистанционных режимах online и offline. Результатом станет методика разработки индивидуальных траекторий обучения на основе анализа существующего

российского и зарубежного опыта с учетом специфики с учетом потребностей работодателей.

*Мероприятие 1.2.4. Развитие региональной системы непрерывного образования в области обучения детей информатике, робототехнике, компьютерной медицинской, экономической инженерии*

В рамках мероприятия развития Инжиниринговой школы на базе НИУ «БелГУ» в целях методического обеспечения деятельности сети будет проведена модернизация информационно-образовательной среды профильных отделений Педагогического института НИУ «БелГУ» через создание базовых кафедр в организациях и учреждениях Белгородской области.

### **Проект 1.3. Развитие вертикально интегрированной системы образования**

Целью реализации проекта является подготовка конкурентоспособных специалистов по программам высшего образования и дополнительного профессионального образования социально-гуманитарной направленности, ориентированных на потребности рынка труда.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- создание новых и совершенствование имеющихся основных образовательных программ, имеющих высокий уровень спроса на рынке труда с возможностью использования прогрессивных форм обучения, включая открытие новых социально-гуманитарных междисциплинарных программ подготовки магистров;

- развитие на базе НИУ «БелГУ» программ дополнительного социально-гуманитарного образования детей, ориентированных на повышение уровня подготовленности абитуриентов;

- создание новых и совершенствование имеющихся программ дополнительного профессионального образования, реализуемых в сотрудничестве с организациями-работодателями, и ориентированных на выработку необходимых профессиональных компетенций;

- модернизация материально-технического и методического обеспечения образовательных программ, необходимого для качественной подготовки кадров высокого уровня, в полной мере готовых к дальнейшей профессиональной деятельности.

*Мероприятие 1.3.1. Совершенствование имеющихся и создание новых основных образовательных программ социально-гуманитарной направленности, имеющих высокий уровень спроса на рынке труда, в том числе междисциплинарных программ*

В рамках мероприятия планируется расширение круга организаций-партнеров, участвующих в разработке образовательных программ, модернизация уже реализуемых университетом образовательных программ и открытие новых программ в тесном взаимодействии с ключевыми работодателями Белгородского региона под реальные потребности региона. Для предотвращения и решения острых социогуманитарных проблем будет открыта программа «Антропология и этнология», сейчас нереализуемая в регионе, а также комплекс других кросс-дисциплинарных программ.

*Мероприятие 1.3.2. Совершенствование имеющихся и создание новых образовательных программ, реализуемых с использованием дистанционных образовательных технологий и сетевой формы с использованием материально-технической базы и передового опыта организаций-партнеров*

В рамках мероприятия будут открыты новые базовые структурные подразделения совместно с организациями-партнерами по социально-гуманитарным направлениям. Будут разработаны новые программы, соответствующие тенденциям развития экономики региона, реализуемые с отечественными организациями-партнерами по направлениям юриспруденция, государственное и муниципальное управление, социальная работа, психология. Мероприятие будет реализовано в тесной связи с мероприятием 1.2.2.

**Проект 1.4. Повышение привлекательности, открытости и доступности ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»**

Целью реализации проекта является обеспечение открытости ВУЗа для различных категорий потребителей образовательных услуг.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- формирование единого научно-образовательного пространства, ориентированного на потребности юго-западного региона Российской Федерации, способствующего комплексному и качественному решению задач их устойчивого социально-экономического развития Белгородской области;
- расширение профориентационной работы с потенциальными потребителями образовательных услуг по основным образовательным программам, дополнительным образовательным программам детей и взрослых;
- расширение географии и разнообразия оказываемых образовательных услуг в соответствии с потребностями региона;
- усиление языковой подготовки в рамках основных образовательных программ для расширения возможностей трудоустройства выпускников и как элемент привлечения абитуриентов.

*Мероприятие 1.4.1. Развитие образовательной деятельности, направленной на потребности отдаленных районов Белгородской области.*

В рамках мероприятия будет модернизирована деятельность филиала университета в городе Старый Оскол для обеспечения кадрами предприятий металлургического кластера. Будет проведена оптимизация структуры основных образовательных программ для внедрения программ прикладного бакалавриата, рассчитанных на конкретного потребителя. За счет сетевого взаимодействия (школы, учреждения СПО – вуз – предприятие) на базе территориальных кластеров будет модернизирована система непрерывного образования. Будет обновлена система электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, расширен спектр программ повышения квалификации на площадке филиала.



*Мероприятие 1.4.2. Активизация профориентационной работы как механизм привлечения абитуриентов*

В рамках мероприятия будут запущены новые формы взаимодействия с потенциальными абитуриентами, такие как «электронные представительства» университета в социальных сетях, в том числе на иностранных языках, система мониторинг иностранных абитуриентов и анализа их удовлетворенности обучением в университете. Для повышения узнаваемости университета будет активно продвигаться новый бренд НИУ «БелГУ» как ключевого участника повышения качества жизни местных сообществ.

*Мероприятие 1.4.3. Организация доступной среды Университета для лиц с ОВЗ и инвалидов*

Мероприятие направлено на обеспечение условий для поступления лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалидов. Будут подготовлены адаптированные методические материалы, проведена первичная социально-психологическая диагностика обучающихся первого курса с ОВЗ. Будет создана система группового и индивидуального консультирования студентов-инвалидов по вопросам социализации в образовательной среде университета, а также для осуществления консультативной и информационной поддержки преподавателям и сотрудникам по вопросам образования инвалидов и лиц с ОВЗ.

*Мероприятие 1.4.4. Языковая подготовка как механизм повышения конкурентоспособности и привлекательности профессионального образования*

В рамках мероприятия будет осуществляться языковая подготовка студентов и сотрудников университета для развития коммуникативных навыков и компетенций в области академического английского, и ориентированная на повышение привлекательности университета для иностранных студентов за счет увеличения числа дисциплин, преподаваемых на английском языке (в очном и дистанционном режимах).

## 2) НАПРАВЛЕНИЕ «НАУКА»

Основные направления модернизации научно-исследовательской деятельности университета определяются, с одной стороны, наличием наиболее динамичных научных школ, целенаправленное развитие которых обеспечит выполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки», а с другой – обеспечит привлечение в регион инвестиций со стороны российских и зарубежных партнеров, развитие региональной экономики. Их модернизация будет основана на комплексных исследованиях мирового уровня, выполняемых на базе НИУ «БелГУ» в партнерстве с международными коллаборациями.

Важнейшим критерием для выбора направлений модернизации данной сферы является необходимость развития системы взаимодействия фундаментальных научных исследований университета с экономикой

и социальной сферой региона. С опорой на результаты такого анализа и в соответствие со стратегическими задачами университета развитие научно-исследовательской деятельности будет проведена по следующим ключевым направлениям:

- Укрепление лидерских позиций НИУ «БелГУ» на рынке прорывных проектов от исследований и проектирования до производства и испытаний изделий электроники различного назначения, выполняемых в кооперации с ведущими российскими и зарубежными научными организациями и расширения доли рынка консалтинговых, научно-технических и производственно-технологических услуг обществу и промышленности, в рамках эффективной коммерциализации научно-образовательного потенциала.

- Создание и поддержание существующих лабораторий и центров, (Центр стратегического развития и наукометрических исследований, Технопарк «Высокие технологии БелГУ», Инжиниринговый центр.), стартовых и малых инновационных компаний (в том числе по линии взаимодействия с Фондом инфраструктурных и образовательных программ Роснано) работающих в интересах импортозамещения и опережающего развития гражданских экспортоориентированных продуктов в области нанотехнологий. В части научной деятельности стратегия развития будет направлена на развитие фундаментальных и прикладных исследований и разработок в следующих областях:

- электроника и нанотехнологии (включая микро- и наноструктурные материалы, телекоммуникационное приборостроение, микромеханику и робототехнику, ионно-плазменные технологии);

- IT-технологии (включая вычислительную технику, программное обеспечение, информационные, управляющие системы);

- биомедицинские технологии (включая фармакологию, геномную селекцию, микробиологию, биоинженерию и т.д.).

В соответствии с терминологией рейтинговых систем QS и THE эти области соответствуют разделам Engineering & Technology, Electrical and Electronics Engineering, Computer Science, Computer Science and Information Systems. Высокая степень оснащенности и инновационной активности НИУ «БелГУ» отмечена 5-ю звездами в 2017 г. в ходе аудита, проведенного международным рейтинговым агентством Quacquarelli Symonds (QS) по методике QS Stars. Высокая оценка инновационной активности сформирована такими показателями, как количество поддерживаемых патентов, число совместных публикаций в Scopus с коллегами из научных организаций промышленного сектора, количество малых инновационных предприятий с участием университета.

### **Проект 2.1. Повышения коммерциализации исследований**

Целью реализации проекта является активизация системы трансфера результатов интеллектуальной деятельности университета в экономику и социальную сферу региона для обеспечения развития промышленного комплекса и социальных инноваций:

*Мероприятие 2.1.1. Исследование ранка интеллектуальной собственности*

На рынке фундаментальных исследований будет сделан акцент на широкую кооперацию с ведущими российскими и зарубежными научными организациями. Главным инструментом повышения рейтинговых показателей должно стать участие в грантовых программах по междисциплинарным направлениям, требующим применения новых знаний, материалов и технологий сферы электроники в смежных областях, в первую очередь медицине, биологии, сенсорике. На рынке прикладных исследований поддержка будет сконцентрирована на выполнении опытно-конструкторских работ по заказам промышленности и предприятий оборонного комплекса. На рынке научно-технических и технологических услуг — активное продвижение бренда НИУ «БелГУ», как национального лидера в мелкосерийном и контрактном производстве нано структурных изделий.

**Проект 2.2. Развитие системы прорывных научных исследований мирового уровня**

Целью реализации проекта является опережающее развитие прорывных направлений научных исследований в университете как основы для динамичного развития региона.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- развитие на базе НИУ «БелГУ» научных исследований, обеспечивающих получение научных результатов уровня мега-сайнс и включение региона в крупнейшие мировые исследовательские проекты;
- получение фундаментальных научных результатов для обеспечения инновационной активности в области экологически чистых производств и новых материалов;
- повышение публикационной активности НПП, работающих по выделенным направлениям, до уровня более 1 публикации, индексируемых базами данных Web of Science и Scopus, в год, обеспечивающего выполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 599 и лидерство университета по данному показателю в регионе;
- модернизация научно-исследовательского комплекса университета как основы для развития региональной вертикально-интегрированной системы образования.

*Мероприятие 2.1.1. Проведение совместных с учреждениями РАН исследований с целью разработки технологии получения субмикроструктурного нелегированного титана, обладающего повышенными эксплуатационными характеристиками.*

В рамках проекта предполагается проведение исследований направлениям, по которым в последние годы получены наиболее показательные научные результаты и публикации, в том числе: технологии получения субмикроструктурного нелегированного титана, обладающего повышенными эксплуатационными характеристиками; специализированное оборудование и средства получения наноразмерного гидроксилатапата и нанесения биоактивных покрытий на титановые сплавы; технологии

производства термогенераторных батарей методом плазменного напыления; разработка новых видов лекарственных препаратов; информационно-коммуникационные технологии и системы; микроконтроллерные системы диспетчеризации и управления в электроэнергетике; дистанционные формы обучения на базе современных информационных технологий; механические испытания и аттестация; технологии активации и модификации монтмориллонитовых глин Белгородской области и др. Важнейшей составляющей проекта является закупка нового дорогостоящего научного оборудования, являющимся стандартом в мировой практике подготовки специалистов-материаловедов и выполнения научно-исследовательских работ на современном уровне.

*Мероприятие 2.1.1. Развитие фундаментальных научных исследований в области дискурсологии и медиакритики современных средств массовой информации*

В рамках мероприятия будут разработаны концепция дискурсологии как междисциплинарного научного направления, предметную область которой составляют проблемы, связанные с осознанием природы, структуры и особенностей функционирования дискурса; концепция дискурса как социально-культурного и коммуникативно-когнитивного феномена, обладающего специфическими характеристиками; концепция медиатекста как поликодового феномена массовой коммуникации.

*Мероприятие 2.1.2. Создание кластера живых систем путем получения безопасных для здоровья животных и человека продуктов питания. Создание нано- и микроструктурных композиций для профилактики и лечения гнойно-воспалительных процессов в организме и на раневых поверхностях.*

В рамках мероприятия будет создан экспериментальный кластер по разработке и испытанию композиций препаратов на основе местного природного минерального и растительного сырья. Объектами исследований будут монтмориллонито содержащие глины, химические агенты, способные модифицировать кристаллическую решетку сорбента, а также лекарственные растения флоры Белгородской области, хелатные комплексы микроэлементов с аскорбиновой и лимонной кислотами; лабораторные животные (крысы, кролики); сельскохозяйственные животные (цыплята – бройлеры, куры – несушки, перепелки); продукты питания животного происхождения. Другая важная составляющая исследований - это получение сорбционно – и биологически активных препаратов для лечения воспалительных процессов и гнойных ран у человека и животных.

*Мероприятие 2.1.3. Комплексные мониторинговые исследования природно-технических систем в сложных инженерно-геологических условиях*

Мероприятие направлено на создание уникальной в мировом масштабе базы природно-технической системы, которая характеризуется сложными техническими и природными условиями функционирования. Об этом свидетельствуют техногенные катастрофы, число которых ежегодно увеличивается. Это вызвано тем, что работа системы зависит от множества факторов, совместное действие которых учитывать теоретически невозможно.

Особенно это касается горно-технических систем. В настоящее время на КМА, где разрабатывается около 50% от общероссийского объема железных руд – действуют предприятия, которые добывают железные руды открытым способом (Стойленский, Лебединский, Михайловский ГОКи), подземным способом (Комбинат КМАруда, Яковлевский рудник) и методом скважинной гидродобычи (ООО «Белгородская горнодобывающая компания»). Кроме этого на КМА разрабатывается множество месторождений строительных материалов для производства цемента, кирпича, стекла и т.д. Повышение устойчивости функционирования ПТС возможно только на основе оценки опасности геодинамических процессов, происходящих в регионе. В настоящее время взаимодействие горных предприятий с геологической и природной средой изучено недостаточно.

*Мероприятие 2.1.5. Оценка современного состояния, прогнозирование изменений и разработка общей концепции базового и импактного экономического мониторинга Центрального федерального округа.*

Мероприятие связано с выявлением системы факторов, приводящих к структурным и функциональным изменениям в экономической системе, и выработка мер по их предупреждению и преодолению. Будет разработаны рекомендации для органов управления, законодательные предложения, призванные способствовать инновационному развитию регионов. Реализация мероприятия позволит обеспечить повышение уровня социально-экономического развития как важнейшего фактора повышения конкурентного преимущества Центрального Федерального округа.

### **Проект 2.2. Развитие инновационной среды университета для опережающего развития вуза и региона**

Целью реализации проекта является модернизация системы трансфера результатов интеллектуальной деятельности университета в экономику и социальную сферу региона для обеспечения развития экологически чистых производств и социальных инноваций.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- развитие деятельности научно исследовательской лаборатории в рамках исследования рационального природопользования и пространственная организация территории в новых социально-экономических условиях;
- разработка и коммерциализация комплекса проектов в сфере «зеленых» технологий и биотехнологических решений;
- создание условий для эффективной деятельности проектных команд из числа обучающихся по проектно-ориентированным образовательным программам НИУ «БелГУ»;
- модернизация Инжинирингового центра за счет развития направления инновационных методов разработки физико-химических основ получения новых материалов на металлической и интерметаллидной основе и технологий изготовления из них полуфабрикатов и изделий;

– развитие методологических подходов к анализу природных и синтетических биологически активных соединений в объектах различного происхождения. Изучение фармакологических аспектов использования данных биологически активных соединений.

*Мероприятие 2.2.1. Развитие инновационного пояса НИУ «БелГУ» в рамках мероприятия будет проведена модернизация существующей инновационной инфраструктуры университета с целью обеспечения связей между университетом и промышленностью региона*

Будет создана площадка, на которой сотрудники научных и образовательных подразделений НИУ «БелГУ», сотрудники промышленных предприятий смогут вести совместные разработки.

*Мероприятие 2.2.2. Расширение направлений инжиниринга*

Мероприятие направлено на расширение спектра направлений деятельности Инжинирингового центра НИУ «БелГУ» за счет развития информационно-коммуникационные технологии и компьютерное моделирование. В процессе реализации мероприятия будут разработаны метод обработки космofотоснимков земной поверхности в задачах их дешифрирования и хранения; методов минимизации затрат информационно-телекоммуникационных систем на хранение и передачу аудио-видео данных, включая создание программной поддержки для высокопроизводительных вычислительных систем.

*Мероприятие 2.2.3. Внедрение «зеленых» технологий и проведение биотехнологических исследований в интересах предприятий реального сектора экономики Белгородского региона*

Мероприятие предполагает развитие инновационных биотехнологий для региональных предприятий животноводства и птицеводства, предприятий градостроительного и добывающего секторов экономики. Будет выработана серия многопрофильных решений и биотехнологических разработок для предприятий Белгородской области в сфере животноводства и птицеводства, градостроительства, добывающей промышленности, фармацевтики. Будут предложены эффективные и инновационные методы биотестирования и способы рекультивации и контроля за процессами ремедиации загрязненных территорий.

*Мероприятие 2.2.4. Биомедицина и биотехнологии на основе уникальных ресурсов Белгородской области*

В рамках мероприятия предполагается развитие прикладных исследований в области биотехнологий и биомедицины и их коммерциализация. Будет выполнена разработка новых биологически активных добавок и пребиотических препаратов, новых пребиотических препаратов для коррекции микробиоценоза кишечника человека, новых путей синтеза биологически активных фосфор-азотсодержащих ионенов – участников интерполимерного взаимодействия с полианионами.

**Проект 2.3. Университет – ведущий центр социально-гуманитарных исследований Белгородской области**

Целью проекта является опережающее развитие социально-гуманитарных научных исследований в университете как основы для устойчивого развития региона.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- получение результатов научных исследований мирового уровня в области социологии, экономики, истории и археологии, востребованных ведущими мировыми научными изданиями, региональными органами власти, местного самоуправления и хозяйствующими субъектами;
- создание научно-исследовательского комплекса для развития уникальных для макрорегиона направлений социогуманитарных исследований и образования;
- трехкратное увеличение за 5 лет уровня публикационной активности научно-педагогических работников по социально-гуманитарным направлениям (публикации в Web of Science и Scopus);
- модернизация научно-исследовательского комплекса университета как основы для развития региональной вертикально-интегрированной системы образования;
- развитие системы социально-гуманитарных исследований как основы устойчивого развития региональных сообществ.

*Мероприятие 2.3.1. Интернационализация междисциплинарных научных исследований для получения результатов мирового уровня*

Реализация мероприятия связана с развитием междисциплинарной компоненты в социологических, экономических, археологических исследованиях. Будет осуществлен комплекс междисциплинарных исследований, основанных на развитии междисциплинарных связей как с научными учреждениями, так и структурами, включенными в систему социально-экономического развития региона. Ключевым результатом мероприятия станет создание системы интернационализации кросс-дисциплинарных исследований на региональном материале, ориентированной на продвижение российских гуманитарных исследований в ведущих международных изданиях, в том числе индексируемых в первых квартилях Web of Science и Scopus. Полученные материалы будут иметь прикладное значение для сохранения социокультурного наследия региона и продвижения региональной культуры за рубежом.

*Мероприятие 2.3.2. Университет – опорная точка социального развития Белгородской области*

Мероприятие связано с разработкой областной стратегии формирования социально-консолидированного регионального сообщества Белгородской области. Будет выполнен кросс-региональный анализ практик социальной консолидации в других регионах, эмпирическое и аналитическое исследование социально-политических и идеологических ресурсов социальной консолидации регионального сообщества Белгородской области. Будет создан постояннодействующий комплекс информационно-аналитического и научно-практического сопровождения и обеспечения реализации программ

социально-экономического развития региона в части динамики социальных процессов и структур.

*Мероприятие 2.3.3. Научно-методическое обеспечение региональной системы образования*

Мероприятие связано с созданием центра мониторинга региональной системы образования для достижения значимых положительных социальных эффектов в Центральном Федеральном округе. Будут выделены приоритетные и перспективные проблемы регионального образования, сделано теоретическое обоснование путей их решения, разработан инструментарий, адекватный для реализации рекомендаций, проведено уточнение рисков, потенциально препятствующих реализации рекомендаций, апробированы средства мониторинга. Будет подготовлен план мероприятий по модернизации региональной вертикально-интегрированной системы образования.

*Мероприятие 2.3.4. Прикладные исследования в области психологии экстремальных ситуаций и специального образования для обеспечения потребностей региона*

Мероприятие связано с проведением прикладных научных исследований в области экстремальной и профессиональной психологии в интересах региональных структур МЧС, МВД, ФМС. К реализации мероприятия будут привлечены психологи-практики из указанных ведомств. В результате мероприятия на базе университета будет создана система научной поддержки деятельности региональных управлений ведомств, деятельность которых связана с обеспечением безопасности и правопорядка в регионе.

### 3) НАПРАВЛЕНИЕ «КАДРЫ»

Целенаправленная кадровая политика, направленная на повышение качества возрастной и квалификационной структуры научно-педагогических кадров и административно-управленческого персонала. Развитие механизмов формирования кадрового резерва и привлечения специалистов, имеющих опыт работы в ведущих иностранных и российских научных организациях и университетах. Внедрение программ роста и стимулирования профессиональной эффективности, развитие системы дополнительного профессионального образования и повышения квалификации, совершенствование системы поддержки и закрепления молодых научно-педагогических работников, внедрение системы поддержки постдоков.

Для достижения целевых показателей Программы и усиления конкурентоспособности кадрового потенциала университета необходимо усилить реализуемые механизмы кадровой политики за счет:

– развития системы рекрутинга ведущих научно-педагогических кадров с расширением практики привлечения к работе и сотрудничеству специалистов-практиков из профильных российских и зарубежных бизнесструктур, а так же перспективных преподавательских и научных кадров с квалификацией международного уровня, успешных ученых, выпускников



аспирантур ведущих зарубежных и отечественных университетов, квалифицированных практикующих специалистов;

- совершенствования системы стимулирования сотрудников, обеспечивающей творческий и профессиональный рост, нацеленность коллектива на достижение согласованных показателей в образовательной, научной и инновационной сферах деятельности, включая развитие механизмов эффективного контракта;

- внедрение системы поддержки постдоков (за счет грантов), совершенствования системы поддержки и закрепления молодых научно-педагогических работников, включая совершенствование эффективного контракта, использование индивидуализации целей и ключевых показателей эффективности, привязку системы мотивации персонала к достижению поставленных целей.

- совершенствования системы поддержки и продвижения участия научно-педагогических работников в международных проектах с развитием механизмов формирования кадрового резерва разного уровня. Для этого будут использованы такие механизмы, как:

- развитие ведущих научных школ, включая организацию специальных семинаров для молодых преподавателей с привлечением ведущих ученых, организацию целевых стажировок и повышения квалификации членов коллективов научных школ в ведущих российских и зарубежных научных центрах;

- развитие системы подготовки кадров высшей квалификации, в том числе в ведущих университетах РФ и зарубежья, развитие системы академической мобильности обучающихся и научно-педагогических работников университета;

- реализация программ поддержки талантливых молодых специалистов и создания системы их профессионального роста; работы по оптимизации, горизонтального и вертикального перемещения (ротации) кадрового состава для формирования межфункциональных компетенций;

- введение обязательных квалификационных требований по количеству публикаций и по уровню владения английским языком.

–

### **Проект 3.1. Развитие инновационной модели личностного роста персонала на основе эффективного контракта**

Целью реализации проекта является формирование стандартов инновационной модели поведения работников для вовлечения большого их числа в активную реализацию стратегии развития университета.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- повышения индивидуальной результативности работников путем внедрения индивидуально-ориентированных траекторных систем мотивации;

- создание комплексной системы оценки результативности деятельности подразделений и каждого работника университета на базе развития проблемно-ориентированной кадровой информационной среды;

- непрерывный мониторинг квалификации НПП и постоянное практико-ориентированное обучение персонала по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки;
- углубленная лингвистическая подготовка НПП и АУП для развития международного взаимодействия.

*Мероприятие 3.1.1. Внедрение индивидуально-ориентированных траекторных систем мотивации*

Мероприятие направлено на создание условий для повышения индивидуальной результативности работников путем внедрения индивидуально-ориентированных траекторных систем мотивации. Важнейшим элементом такой модели станет реализация механизмов эффективного контракта с ППС, научными сотрудниками, а также руководителями и ключевыми сотрудниками управленческого аппарата. Будут введено стимулирование за результативность академической деятельности, установление дифференцированной учебной нагрузки за ставку заработной платы ППС в зависимости от квалификационного уровня и показателей результативности деятельности, специальные мотивационные программы, стимулирующие НПП к опубликованию результатов НИР в высокорейтинговых отечественных и зарубежных изданиях. Будет развита система премирования за защиту диссертаций соискателей и руководителей, а также сотрудников управленческих подразделений, обеспечивающих организационно-методическое сопровождение системы подготовки и аттестации научно-педагогических кадров.

*Мероприятие 3.1.2. Развитие проблемно-ориентированной кадровой информационной среды*

В рамках мероприятия будет проведено совершенствование информационной системы управления кадрами для создания комплексной среды оценки результативности деятельности подразделений и каждого работника университета. Будет создана интегрированная автоматизированная информационная система сопровождения кадровой деятельности университета, сформированная в рамках единой проблемно-ориентированной технологии. В основу будет положена система 1С: Зарплата и кадры государственного учреждения, редакция 3. Это позволит осуществлять комплексную диагностику состояния кадрового потенциала, обеспечивать обоснованность и сбалансированность выработки приоритетных кадровых решений. Мероприятие будет реализовано в связи со всеми мероприятиями программы.

*Мероприятие 3.1.3. Развитие механизмов непрерывной переподготовки персонала*

Мероприятие направлено на повышение профессиональных качеств НПП, специалистов и вспомогательного персонала университета с помощью непрерывного практико-ориентированного обучения по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки. Будет осуществляться непрерывный мониторинг квалификации НПП и практико-ориентированное обучение персонала по программам повышения

квалификации, профессиональной переподготовки. Приоритетное развитие получают программы опережающей профессиональной переподготовки и повышения квалификации, основанные на взаимодействии с ведущими российскими и зарубежными университетами по программам, направленным на подготовку к проведению мультидисциплинарных исследований, внедрению и трансферу наукоемких продуктов и технологий. Мероприятие будет осуществляться в связи с мероприятиями проектов 2.1 и 2.3.

*Мероприятие 3.1.4. Развитие компетенций персонала в области языковых коммуникаций для развития международного взаимодействия*

В рамках мероприятия будет осуществлена углубленная языковая подготовка научно-педагогических работников и управленческого персонала для усиления взаимодействия НИУ «БелГУ» вуза с зарубежными партнерами. Предполагается формирование широкого круга языковых компетенций, в том числе навыков написания научных работ на иностранном языке; развитие профессиональной коммуникации и публичных выступлений на иностранном языке; повышение публикационной активности в международных высокорейтинговых изданиях.

### **Проект 3.2. Поддержка молодых ученых и кадровое обновление**

Целью реализации проекта является развитие механизмов по подготовке и закреплению наиболее перспективной молодежи в составе ведущих научно-педагогических школ, научных коллективов и управленческих команд Белгородского государственного национального исследовательского университета.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- внедрение системы грантовой поддержки для совершенствования существующей системы отбора кандидатов в аспирантуру, докторантуру, позиции постдоков и повышения требований к публикациям в соответствии с международными практиками;
- создание среды для развития коммуникационных навыков и связей между различными регионами и поколениями путем организации молодежных научных школ;
- организация сетевого взаимодействия с вузами-партнерами («сетевой университет»), объединенного общей концепцией перехода к новому образовательному процессу;
- обеспечение функционирования докторантуры на условиях конкурсного отбора.

#### *Мероприятие 3.2.1. Развитие системы молодежных научных грантов*

Мероприятие направлено на развитие университетской системы рекрутинга молодых кадров в сферу научной деятельности через поддержку молодых исследователей разного уровня.

Будет расширена система университетских грантов для поддержки исследований аспирантов и молодых сотрудников без ученой степени, пишущих кандидатские диссертации; поддержки молодых кандидатов наук, имеющих серьезные научные результаты, полученные после защиты

кандидатских диссертаций и претендующих на позиции постдоков; для поддержки НИР молодых ученых, работающих в научно-образовательных центрах.

Будет модернизирована работа Совета молодых ученых университета для выполнения функций фандрайзинга и сопровождения процесса подготовок конкурсных заявок молодыми учеными. Для приобщения молодых ученых будет развита специализированная школа - «Мой первый грант».

#### *Мероприятие 3.2.2. Проведение молодежных школ*

Мероприятие связано с развитием коммуникационных навыков и связей между различными регионами и поколениями через молодежные научные школы.

Предполагается проведение ежегодной летней школы академического письма (тренинг по подготовке научных текстов различных жанров). Ежегодно будут проводиться международные междисциплинарные молодежные школы по экологии крупных водоемов, физике элементарных частиц, юриспруденции, лингвистике, социальной антропологии, геоархеологии. Для наиболее талантливой научной молодежи будут организованы круглогодичные курсы разговорного английского языка с выездным 2-недельным «погружением».

#### *Мероприятие 3.2.3. Развитие молодежной академической мобильности*

В рамках мероприятия будет развита система сетевого взаимодействия с вузами-партнерами для обеспечения конкурентоспособности аспирантов, магистрантов и молодых ученых НИУ «БелГУ» на внутреннем и международном образовательном рынке труда.

Основной формой реализации станет академическая мобильность аспирантов, магистрантов и молодых научно-педагогических работников. Предполагается приглашение ведущих профессоров из российских и зарубежных университетов, развитие системы академического наставничества (тьюторство).

#### *Мероприятие 3.2.4. Реализация программы поддержки функционирования докторантуры и позиций постдоков*

Мероприятие направлено на обеспечение функционирования докторантуры и постдоковских позиций на условиях конкурсного отбора не менее 5-10 сотрудников ежегодно и осуществлением их материальной поддержки на протяжении 3-х лет.

Планируется совершенствовать систему отбора кандидатов в докторантуру и на позиции постдоков; обеспечить приглашение ведущих ученых из российских и зарубежных учебных заведений для научных консультаций докторантов и постдоков. Мероприятие предполагает целевую подготовку докторов для образовательных учреждений Белгородской области, а также поддержку докторантов и постдоков для их параллельного включения в программы подготовки PhD.

#### **4) НАПРАВЛЕНИЕ « УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ »**

Эффективное функционирование и развитие университета для достижения выполнения ключевых показателей Программы развития возможно только при выстраивании эффективной модели управления. Концепция эффективности будет достигаться за счет децентрализации функционала по уровням и видам деятельности, использовании принципов менеджмента качества, расширения функций экспертно-коллегиальных органов управления, использования проектно-целевого метода решения стратегических задач, а также организации современных информационных средств поддержки принятия управленческих решений.

Основными проблемами в области управления объединенным университетом являются:

1. Несоответствие планов подразделений университета и имеющихся ресурсных возможностей, несогласованность планов со стратегическими приоритетами развития вуза.

2. Недостаточность и несистематизированность информации для принятия своевременных управленческих решений.

3. Отсутствие комплексной информационной среды для осуществления аналитической обработки данных в области финансового менеджмента и интеграции информации из разных систем.

4. Недостаточность автоматизации расчета плановых показателей и осуществления процессов бюджетирования.

Это определяет направления модернизации:

1. Реинжиниринг архитектуры вуза.

2. Формирование эффективной корпоративной системы управления вузом.

Работы по развитию кадрового потенциала университета по выделенным направлениям будут основой для решения всех стратегических задач программы, поскольку определяют системность реализации программы.

Работа по данному направлению будут проведены в рамках трех комплексных проектов.

#### **Проект 4.1. Реинжиниринг архитектуры вуза**

Целью реализации проекта является совершенствование структуры, процессов и стиля управления с использованием современных технологий стратегического менеджмента, программно-целевого планирования, матричного управления, управления качеством и проектного управления для создания условий, позволяющих реализовать программу развития вуза.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- создание условий для комплексной интеграции всех научно-образовательных структур университета;
- формирование инновационной организационной структуры вуза;
- внедрение сервисной модели для рационального управления материально-техническими ресурсами.

*Мероприятие 4.1.1. Реинжиниринг организационной структуры*

Мероприятие связано с изменением организационной структуры НИУ «БелГУ» для регулирования и продвижения стратегически важных направлений деятельности опорного университета, а также внедрение проектного подхода в управлении. Органы управления университета будут дополнены системой общественного контроля (Попечительский совет, ассоциация выпускников), а также системой взаимодействия с внешними региональными и международными партнерами. В результате реорганизации будет создан единый ФГАОУ «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» с возможным последующим переходом к организационно-правовой форме автономного учреждения с актуализированной локальной нормативно-правовой базой.

*Мероприятие 4.1.2. Сервисная модель в части рационального управления материально-техническими ресурсами*

В рамках мероприятия будет проведена централизация сервисных функций для рационального управления материально-техническими ресурсами НИУ «БелГУ». Для рационального управления материально-техническими ресурсами университета будут использованы принципы централизации сервисных функций. В целях снижения затрат на управление предполагается передать на аутсорсинг часть не ключевой деятельности.

Будут выявлены нецелевые затратные процессы с целью передачи на аутсорсинг, а также выделены структуры вуза в малые предприятия-сателлиты с передачей части непрофильных хозяйственных и вспомогательных функций.

**Проект 4.2. Формирование эффективной корпоративной системы управления вузом с использованием передовых российских информационных систем и технологий – «Единый электронный университет»**

Целью реализации проекта является развитие корпоративной информационной среды управления и поддержки научно-образовательных и административных процессов на базе современной российской проблемно-ориентированной информационной технологии 1С: Предприятие 8. для оперативной взаимосвязанной работы всех образовательных структур и подразделений вуза.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- создание условий для организации общей информационной технологической платформы;
- формирование единого информационного образовательного пространства для обеспечения всех образовательных процессов и научных исследований;
- развитие интеллектуальной Web-среды всех участников образовательного процесса;
- реинжиниринг управленческого учета с помощью совместной организации подсистем бюджетирования и электронного документооборота на базе единой проблемно-ориентированной технологии;

– организация системы безопасности единой информационной среды.

*Мероприятие 4.2.1. Организация общей информационной платформы*

Мероприятие направлено на построение высокопроизводительного отказоустойчивого ИТ-кластера для размещения информационных ресурсов вуза и объединение всех структур вуза в единое информационное пространство. Реализация мероприятия станет важнейшим обеспечивающим фактором для запуска программы управлением опорным университетом, и предполагает обязательное обновление и совершенствование информационно-технологической инфраструктуры университета.

*Мероприятие 4.2.2. Развитие информационной системы и средств поддержки образовательного процесса и научных исследований, формирование единого информационного образовательного пространства*

Мероприятие направлено на реинжиниринг информационной среды поддержки научно-образовательного процесса на базе технологии 1С: Предприятие 8. Развитая информационно-образовательная среда позволит перейти к комплексной автоматизации и оперативному осуществлению всех процессов на базе процедурного подхода, а также возможности формирования личных web-кабинетов участников образовательного процесса. Комплексный цикл работы информационной среды в рамках контура «Аналитическая среда – Web-пространство» позволит обеспечить системную интеграцию учебно-методических наработок в различных областях, а также доступ к информационно-образовательным ресурсам независимо от места нахождения самого обучаемого и образовательного ресурса или услуги.

*Мероприятие 4.2.3. Развитие системы управления финансами вуза и среды для работы административно-управленческого состава*

Реализация мероприятия предполагает развитие управленческого учета с помощью совместной организации подсистем бюджетирования и электронного документооборота на базе единой технологической платформы, что позволит обеспечить комплексное взаимодействие всех финансовых и административных служб университета, повысит «прозрачность» механизмов поступления и расходования финансовых средств, а также увеличить точность планирования и фактического контроля его исполнения. Это будет способствовать модернизации механизмов управления университетом на основе внедрения стандартов менеджмента качества ISO 9001.

*Мероприятие 4.2.4. Обеспечение безопасности закрытого контура единой информационной среды*

Мероприятие направлено на разработку и введение в эксплуатацию интегрированной платформы безопасности (сетевое видеонаблюдение, единая система контроля и управления доступом и т.п.) в рамках единой внутренней технологической платформы, а также модернизацию системы обеспечения защиты данных и информации, в том числе защиты персональных данных, ограничение доступа к запрещённым ресурсам.

### **Проект 4.3. Ребрендинг университета с позиции нового активного имиджевого позиционирования вуза в региональной среде**

Целью реализации проекта является формирование сильной конкурентоспособной позиции вуза и обеспечение привлекательного имиджа для абитуриентов, организаций, инвесторов, органов государственной власти и местного самоуправления.

В рамках проекта будут решаться следующие **ключевые задачи**:

- формирование и продвижение нового бренда университета через развитие открытого контура корпоративной информационной среды;
- создание интерактивной среды взаимодействия внутри НИУ «БелГУ»;
- развитие официального сайта университета.

*Мероприятие 4.3.1. Продвижение бренда вуза через развитие открытого контура корпоративной информационной среды*

В качестве основного информационного канала рассматривается сеть интернет, как основной элемент популяризации деятельности университета и формирования целевой аудитории, привлечения абитуриентов. В качестве базовых инструментов для обеспечения механизмов информационного взаимодействия с общественностью будут развиваться корпоративный web-портал, представительства НИУ «БелГУ» в социальных сетях и создаваться интерактивное телевидение университета. Будут переработаны механизмы информационного взаимодействия с общественностью, обеспечена открытость информации по деятельности вуза и ходе реализации программы развития университета.

*Мероприятие 4.3.2. Создание интерактивной среды взаимодействия внутри вуза*

Мероприятие предполагает создание открытой социальной среды образовательных коммуникаций на базе корпоративного web-портала; внедрение специализированной унифицированной подсистемы рейтингов оценки деятельности ППС и сотрудников вуза; развертывание системы беспроводного доступа к информационной среде как универсальному средству организации и контроля деятельности работников университета.

*Мероприятие 4.3.3. Развитие официального сайта университета [www.bsu.edu.ru](http://www.bsu.edu.ru)*

Мероприятие предполагает модернизацию структуры официального сайта НИУ «БелГУ», представительств НИУ «БелГУ» в социальных сетях, создание веб-сервиса «Будущие профессии в НИУ «БелГУ»». Будет разработана распределенная система тестирования на базе международного стандарта взаимодействия тестов IMS QTI v2.

### **5) НАПРАВЛЕНИЕ «ИНФРАСТРУКТУРА»**

В течение последних десяти лет в рамках Национального проекта «Образование», программы развития «Национального исследовательского университета «БелГУ», программы развития сети ЦКП Минобрнауки России,



была создана инновационная инфраструктура, которая включает в себя центры коллективного пользования по таким направлениям как нанотехнологии. В целях увеличения положительного влияния на региональное научно-техническое и социально-экономическое развитие, а также диверсификации образовательных и научно-инновационных направлений деятельности университета будет продолжено формирование гибкой инфраструктуры НИУ «БелГУ». Значительная часть учебных корпусов университета располагаются в зданиях – исторических памятниках, проект которых не предполагал обеспечения доступности для различных групп населения, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья. Имеющийся парк учебных приборов и оборудования требует существенного обновления для эффективной реализации образовательного процесса на конкурентоспособном уровне. Реализация функций университета, обеспечивающего эффективную интеграцию вуза в национальные и международные образовательные сети, требует проведения нового этапа модернизации материально-технической базы, направленного на создание комфортных условий для жизни и работы всех категорий обучающихся, а также возможностей реализации университетом функций удаленного доступа к научным и образовательным ресурсам.

Постановка такой задачи определяет необходимость проведения модернизации по следующим ключевым направлениям:

1. Обеспечение доступа к образовательным и научным ресурсам университета для лиц с ограниченными возможностями здоровья и прочих маломобильных групп населения.

2. Доведение кампуса университета до уровня современных мировых стандартов.

3. Создание системы новых многофункциональных университетских центров, обеспечивающих условия для эффективной учебной и научно-исследовательской деятельности.

Работа по выделенным направлениям обеспечивает реализацию всех поставленных стратегических задач. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры будет проводится с ориентацией на возможность универсального использования материально-технического комплекса как в образовательной деятельности, так и в исследовательском процессе. Важным условием этой работы станет ориентация на расширение частно-государственного партнерства и взаимодействия с муниципалитетами.

**Проект 5.1. Обеспечение доступности учебных помещений университета для лиц с ограниченными возможностями здоровья и прочих маломобильных групп населения**

Целью реализации проекта является создание без барьерной среды для внедрения инклюзивного образования

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- создание условий для обучения, адаптации и интеграции в образовательную среду университета маломобильных групп населения;

- создание условий для внедрения инклюзивного образования в образовательную среду;
- обеспечение равных возможностей для обучающихся;
- усовершенствование объектов университета;
- обеспечение реализации политики и целей университета в области образования маломобильных групп населения.

*Мероприятие 5.1.1. Модернизация зданий университета для обеспечения полного комплекса услуг по предоставлению инклюзивного образования*

Реализация мероприятия предусматривает создание специальных пространств (парковочных мест, санузлов, мест для собак-поводырей) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, оборудование специальных подъемных механизмов и иных средств обеспечения доступности пространства университета. Будет проведено развитие информационной среды университета для слабовидящих и слабослышащих.

*Мероприятие 5.1.2. Модернизация материальной базы для обеспечения процесса инклюзивного образования*

Реализация мероприятия предусматривает создание условий, необходимых для получения обучающимися с ограниченными возможностями здоровья знаний, умений и навыков, необходимых для успешной адаптации. В рамках мероприятия будет закуплено специальное оборудование для создания условий для обучения, адаптации и интеграции в образовательную среду университета лиц с нарушением слуха и для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата.

## **Проект 5.2. Модернизация имущественного комплекса и материально технической базы**

Целью реализации проекта является усовершенствование кампуса университета до уровня современных мировых стандартов.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- приведение в соответствие с современными стандартами лабораторного и учебного фонда университета;
- повышение эффективности использования имущественного комплекса университета и оптимизация расходов по его содержанию;
- обеспечение комплексной безопасности университета;
- развитие направления частно-государственного партнерства с целью увеличения внебюджетных доходов университета.

*Мероприятие 5.2.1. Приведение в соответствие с современными стандартами лабораторного и учебного фонда университета*

Мероприятие направлено на комплексную модернизацию учебно-лабораторного фонда и, прежде всего, естественнонаучных структурных подразделений, для которых лаборатории являются ключевой составляющей учебного процесса. В соответствии с современными требованиями будут приведены лаборатории физического, химического и биолого-почвенного факультетов. Будет проведена полная модернизация корпоративной сети

передачи данных, обеспечивающая подключение всех университетских пользователей по высокоскоростным внутренним каналам связи.

*Мероприятие 5.2.2. Обеспечение комплексной безопасности университета*

Мероприятие предполагает развитие системы безопасности по трем основным направлениям: «Модернизация системы физической безопасности» (обеспечение эффективных барьерных средств безопасности, унификация пропускного режима), «Модернизация системы противопожарной безопасности» (системы сигнализации, оповещения и управления эвакуацией людей при чрезвычайной ситуации), «Модернизация системы управления охраной труда и обеспечения безопасности образовательного процесса».

*Мероприятие 5.2.3. Создание программы повышения эффективного использования имущественного комплекса*

Мероприятие связано с проведением оценки состояния имущественного комплекса университета для выявления неэффективных расходов по его содержанию.

Предполагается проведение комплексного энергетического обследования университета, разработка и внедрение программы «Умный дом» в общежитиях университета, заключение энергосервисного контракта с целью оптимизации расходов. Будет разработана программа частно-государственного партнерства университета и бизнеса, включающая строительство спортивных площадок на территории университета.

### **Проект 5.3. Развитие социально-культурной инфраструктуры**

Целью реализации проекта является создание новых multifunctional университетских центров.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- обеспечение необходимого количества площадок для внеучебной работы, спорта, досуга;
- создание особых зон для реализации магистерских и аспирантских программ;
- обеспечение учебного процесса и научных исследований современными базами практик и научными полигонов, а также загородными оздоровительными комплексами;
- обеспечение эффективного использования социально-культурной инфраструктуры.

*Мероприятие 5.3.1. Модернизация жилищного фонда (общежития)*

Мероприятие направлено на реконструкцию жилых помещений и мест общего пользования в общежитиях университета №3 и №6, оборудование их современной мебелью и бытовой техникой.

*Мероприятие 5.3.2. Благоустройство уличной инфраструктуры студенческого городка*

Мероприятие предполагает проведение благоустройства уличной инфраструктуры студенческого городка для обеспечения безопасного

жизнедеятельности студентов и сотрудников, проживающих в общежитиях и работающих в учебных корпусах университета. Для комплексного благоустройства территории будет разработан и согласован с городской администрацией план работ, включающий расширение автомобильного полотна до 8-9 метров, устройство парковок, газонов, детских площадок, установку поручней, бордюров и других вспомогательных сооружений. Мероприятие будет реализовано в партнерстве с администрацией города.

#### *6) НАПРАВЛЕНИЕ «ИНТЕГРАЦИЯ»*

Белгородский государственный национальный исследовательский университет является крупнейшим образовательным центром региона, сосредоточившим все виды высшего образования, которые обеспечивают социальное развитие региона. Университет является единственным вузом, предоставляющим качественное инженерное, экономическое, юридическое медицинское и педагогическое образование, которое в значительной мере определяют характер социальных процессов в регионе. Это обуславливает определение в качестве важнейшей функции НИУ «БелГУ» включение имеющихся гуманитарных, социальных и педагогических ресурсов в социальное развитие региона, поскольку будущее университета неразрывно связано с перспективами развития Белгородской области.

Постановка такой задачи определяет необходимость существенной модернизации связи университета с социальной сферой региона. Реализуемый спектр образовательных программ, прикладных научных исследований и внеучебной работы позволяют выделить следующие ключевые направления такой модернизации:

1. Развитие доступа к образовательным и научно-популярным ресурсам университета для жителей региона.
2. Обеспечение развития языкового и культурного разнообразия как основы устойчивого гуманитарного развития региона.
3. Обеспечение регионального центра научно-образовательным ресурсом для развития городского пространства и местных сообществ.

Работа по выделенным направлениям будет преимущественно ориентирована на решение шестой и седьмой стратегических задач программы, однако будет важным обеспечивающим фактором для решения первой, второй и третьей стратегических задач.

Важнейшим результатом этой работы будет включение университета в социальное развитие региона в качестве современной ресурсной и коммуникационной площадки, а также механизма повышения качества жизни населения.

#### **Проект 6.1. Открытый университет: развитие доступа к образовательным и научно-популярным ресурсам университета для жителей региона**

Целью реализации проекта является обеспечение доступа населения региона к дополнительному образованию и научно-популярным знаниям.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- обеспечение эффективного использования образовательных ресурсов университета для социального развития региона;
- развитие системы дополнительного образования, динамично адаптирующейся к потребностям региона;
- создание полного комплекса «Образование через всю жизнь», охватывающего все возрастные категории от младших школьников до пенсионеров;
- обеспечение повышения устойчивости института семьи, родительской ответственности и уровня рождаемости в регионе через научно-просветительскую работу с молодежью.

*Мероприятие 6.1.1. Развитие дистанционного и дополнительного образования на базе НИУ «БелГУ»*

В рамках мероприятия устаревшая система заочного образования будет дополняться и замещаться системой интерактивных образовательных курсов по различным направлениям подготовки. Образовательные курсы и научно-популярные материалы будут базироваться на системе видеолекций, снятых на университетском телевидении. На первом этапе будет создана система дистанционных курсов с возможностью получения сертификата установленного образца по модели, реализуемой в НИУ ВШЭ. На втором предполагается дополнение системы дистанционного образования моделью из двух составляющих (дистанционное обучение и очный этап), реализуемой в РАНХиГС при Президенте Российской Федерации.

*Мероприятие 6.1.2. Развитие системы дополнительного образования для работы с населением старшего и пожилого возраста региона*

Мероприятие направлено на развитие действующего на базе Института управления НИУ «БелГУ» социального проекта неформального образования для старших и пожилых поколений «Компьютерная грамотность». Через преподавание широкого спектра учебных курсов (как творческих, так и академических) представители старших поколений включаются в социальную жизнь, чем обеспечивает развитие комфортных условий жизни для пенсионеров, и косвенно содействует росту продолжительности жизни горожан.

*Мероприятие 6.1.3. Реализация программы «Родительский университет»*

Основным содержанием мероприятия станут открытые курсы для молодежи, освещающие трудности и ценности родительства, деятельность системы государственной поддержки молодых семей, возможности городской среды для полноценной жизни молодых родителей и детей. На основе специальных лекций психологов, медиков, юристов и других специалистов будет формироваться система просвещения молодежи, ориентированная на популяризацию ценностей семьи, ответственного материнства и родительства. В партнерстве с муниципальной администрацией предполагается развитие общественных городских пространств, ориентированных на молодые семьи с детьми.

*Мероприятие 6.1.4. Реализация программы «Финансовая грамотность» среди жителей региона*

В рамках мероприятия предполагается возрождение и развитие традиций популяризации научных знаний в финансовой сфере. Основным содержанием станет разработка комплекса популярных лекционных курсов, ориентированных на слушателей разного возраста и подготовки. Будут разработаны курсы по финансово-кредитным наукам, а также цикла лекций по финансовым отношениям, социологии финансов, психологии финансов. Итоговым результатом мероприятия станет реализация принципа открытости и доступности научного знания для регионального сообщества.

**Проект 6.2. Языковое и культурное разнообразие – основа гуманитарного развития региона**

Целью реализации проекта является обеспечение Белгородского региона эффективной площадкой международных коммуникаций.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- закрепление за университетом роли ключевого для региона центра международных коммуникаций;
- обеспечение гармоничного гуманитарного развития региона через распространения знаний родного языка в качестве основы региональной и гражданской идентичности;
- развитие роли университета как важнейшего в регионе центра языковой подготовки для разнообразных сфер международного сотрудничества;
- достижение университетом положения ключевого партнера в региональной системе въездного туризма и индустрии гостеприимства;
- обеспечение языковой и культурной адаптации иностранных мигрантов, работающих в регионе.

*Мероприятие 6.2.1. Университет – центр международных коммуникаций для региональных сообществ*

Мероприятие направлено на развитие системы сопровождения и языковой подготовки для регионального бизнеса, развивающего деловые связи за рубежом. Будет разработана система языковых курсов, адаптированных под потребности представителей регионального бизнеса, в том числе на профессиональную специфику языка. Вместе с обучением языкам будет осуществляться страноведческая подготовка, обеспечивающая знакомство с этическими и нравственными нормами поведения. Результаты мероприятия будут способствовать росту инвестиционной привлекательности региона, выходу регионального бизнеса на зарубежные рынки.

*Мероприятие 6.2.2. Развитие роли НИУ «БелГУ» как ключевого механизма обеспечения межэтнического и межконфессионального согласия в регионе*

На базе университета будет развита система обучению русскому языку как неродному/иностранному с одновременным обучением основам

российской культуры и права. Будет реализована программа анализ языковой ситуации в регионе, подготовлены пособия для преподавания русского языка как иностранного, обеспечено методическое сопровождение педагогов, работающих с детьми мигрантов. В результате реализации мероприятия регион получит площадку для взаимодействия мигрантов, горожан, национально-культурных организаций в качестве эффективного механизма сохранения межнационального мира и согласия.

*Мероприятие 6.2.3. Развитие роли университета как регионального центра развития туризма и индустрии гостеприимства*

В рамках мероприятия будет развита система подготовки квалифицированных гидов-переводчиков для туристов из азиатских и европейских стран, а также созданием многоязычной информационной среды. Предполагается создание многоязычного WEB-портала об истории и достопримечательностях Белгородской области на иностранных языках; организация международных лингвистических молодежных лагерей.

Результатом мероприятия для региона станет рост доходов от увеличения численности туристов и длительности их пребывания в регионе,

### **Проект 6.3. Университет – ресурсный центр городского развития**

Целью реализации проекта является обеспечение регионального центра научно-образовательным ресурсом для развития городского пространства и местных сообществ.

В рамках проекта будут решаться следующие ключевые задачи:

- создание городской рекреационной зоны, выполняющей функции социальной реабилитации и адаптации для различных групп населения;
- создание центра волонтерского движения, обеспечивающее поддержкой психологические службы региональных силовых структур;
- создание системы обратной связи высшего образования с региональными работодателями;
- обеспечение общественного консенсуса по проблемам сохранению историко-культурной среды города и проектированию городского развития.

*Мероприятие 6.3.1. Развитие университета как ключевого института повышения качества жизни населения*

В рамках проекта на основе Ботанического сада университета в центре города будет развито масштабное рекреационное пространство, ориентированное на работу с детьми и незащищенными группами горожан. Предполагается развитие междисциплинарной программы «Садовая терапия» для реабилитации и социальной адаптации различных групп населения региона; создание в Ботаническом саду ряда специализированных участков безбарьерной среды для доступа посетителей с ограниченными возможностями здоровья. Будут созданы специальные интерпретационные материалы и указатели для лиц с нарушением зрения, слуха и другими ограничениями здоровья.

*Мероприятие 6.3.2. Университет – ключевой центр молодежной жизни региона*

Мероприятие направлено на формирование на площадке университета одного из ключевых городских центров интеллектуального и культурно-нравственного развития молодежи. Для этого на базе НИУ «БелГУ» будет развита система интеллектуальных игр и мероприятий, ориентированная постоянную генерацию информационного потока и смысловых полей, и обеспечивающая возможности для интеллектуального роста и построение успешной карьеры. Для наиболее успешных студентов университета в рамках мероприятия будет запущена программ акселератора карьеры, обеспечивающего широкие контакты с работодателями для построения успешных карьерных стратегий.

*Мероприятие 6.3.3. Обеспечение эффективного взаимодействия системы образования и региональных рынков труда*

В рамках мероприятия будет развита система определения перспективных потребностей регионального рынка труда. Для этого будет решаться проблема обратной связи работодателей и вузов региона. Будут проведены аналитических работы, а также запущены постоянно действующие семинары с участием представителей региональных работодателей. На этой основе будет подготовлены рекомендации для адаптации регионального комплекса высшего образования к перспективному спросу на специалистов.

«09» января 2018



М.В. Владыка