

## ТЕЗИСЫ ПРОГРАММЫ

кандидата на должность ректора ФГАОУ ВО «Белгородский  
государственный национальный исследовательский университет»  
Владыка Марины Валентиновны

**Стратегическая цель:** обеспечение лидирующей позиции НИУ «БелГУ» на глобальном рынке предоставления образовательных услуг в области наноматериалов, информационных, коммуникационных и медико-фармацевтических технологий для содействия технологическому развитию и усилению конкурентных преимуществ России в международном пространстве.

### **Основные задачи по стратегическим направлениям:**

#### *1) Направление «Образование».*

Образовательная деятельность НИУ «БелГУ» должна опираться на функции, выполняемые университетом, и его роль как одного из важнейших механизмов социального развития региона. НИУ «БелГУ» является единственным в Белгородском регионе центром образования, имеющим устойчивые связи с региональной системой общего образования и обеспечивающим методическую поддержку школ, учреждений дошкольного и дополнительного образования. Это обуславливает положение университета как ключевого элемента региональной системы непрерывного образования, охватывающей все категории и возрастные группы населения.

#### *2) Направление «Наука».*

Основные направления активизации научно-исследовательской деятельности университета определяются наличием имеющихся научных школ, развитие которых будет основано на комплексных исследованиях мирового уровня, выполняемых на базе НИУ «БелГУ» в партнерстве с международными коллаборациями. Важнейшим критерием для выбора направлений развития данной сферы является необходимость интенсификации интеграционного взаимодействия фундаментальных научных исследований университета с экономикой и социальной сферой региона.

#### *3) Направление «Кадры».*

Целенаправленная кадровая политика, направленная на повышение качества возрастной и квалификационной структуры научно-педагогических кадров и административно-управленческого персонала. Развитие механизмов формирования кадрового резерва и привлечения специалистов, имеющих опыт работы в ведущих иностранных и российских научных организациях и университетах. Внедрение программ роста и стимулирования профессиональной эффективности, развитие системы дополнительного профессионального образования и повышения квалификации, совершенствование системы поддержки и закрепления молодых научно-педагогических работников, внедрение системы поддержки постдоков.



#### 4) Направление «Управление университетом»

Концепция эффективности будет достигаться за счет децентрализации функционала по уровням и видам деятельности, использования принципов менеджмента качества, расширения функций экспертно-коллегияльных органов управления, использования проектно-целевого метода решения стратегических задач, а также организации современных информационных средств поддержки принятия управленческих решений.

#### 5) Направление «Инфраструктура»

В течение последних десяти лет в рамках Национального проекта «Образование», программы развития «Национального исследовательского университета «БелГУ», программы развития сети ЦКП Минобрнауки России была создана инновационная инфраструктура, которая включает в себя центры коллективного пользования по таким направлениям, как нанотехнологии. В целях увеличения положительного влияния на региональное научно-техническое и социально-экономическое развитие, а также диверсификации образовательных и научно-инновационных направлений деятельности университета будет продолжено формирование гибкой инфраструктуры НИУ «БелГУ», в том числе обеспечения доступности для различных групп населения с ограниченными возможностями здоровья. Имеющийся парк учебных приборов и оборудования требует дополнительного обновления для эффективной реализации образовательного процесса на конкурентоспособном уровне. Реализация функций университета, обеспечивающего эффективную интеграцию вуза в национальные и международные образовательные сети, требует проведения нового этапа модернизации материально-технической базы, направленного на создание комфортных условий для жизни и работы всех категорий обучающихся, а также возможностей реализации университетом форм online обучения и реализации функций удаленного доступа к научным и образовательным ресурсам.

#### б) Направление «Интеграция»

Белгородский государственный национальный исследовательский университет является крупнейшим образовательным центром региона, сосредоточившим все виды высшего образования, которые обеспечивают социальное развитие региона. Университет является единственным вузом, предоставляющим качественное медицинское, педагогическое, инженерное, лингвистическое, социально-теологическое, юридическое, экономическое, IT-образование, которое в значительной мере определяет характер социальных процессов в регионе. Это обуславливает определение в качестве важнейшей интеграционной функции НИУ «БелГУ» включение имеющихся гуманитарных, социальных и педагогических ресурсов в развитие региона, поскольку будущее университета неразрывно связано с Белгородской областью.

« 09 » января. 2018



М.В. Владыка